

Betolar Oyj

liiketoimintakatsaus 2024

Kaudelta 1.1.-31.3.2024

BETOLAR

Betolar Oyj:n liiketoimintakatsaus 1–3/2024 (tilintarkastamaton)

Betolar Oyj:n liiketoimintakatsaus 1–3/2024: Kaivosliiketoiminta avautunut

Tammi-maaliskuu 2024 lyhyesti

- Liikevaihto oli 68 tuhatta euroa (43 tuhatta euroa)
- Käyttökate oli -1 959 tuhatta euroa (-3 124 tuhatta euroa)
- Rahavarat ja lyhytaikaiset rahastosijoitukset kauden lopussa olivat 11 665 tuhatta euroa (22 604 tuhatta euroa)
- Saadut tilaukset olivat 369 tuhatta euroa (46 tuhatta euroa)
- Uusien tutkimuspalveluprojektien määrä oli 2 (-)
- Uusien pilottiasiakkaiden määrä oli 1 (5)
- Henkilöstömäärä oli keskimäärin 52 (66)

Keskeiset tapahtumat tammi-maaliskuu

- Betolarille myönnettiin patentti tien tai maapohjan kantavan kerroksen käsittelemiseksi, mikä mahdollistaa elinkaarikustannusten vähentämisen.
- Betolar päivitti 14.2.2024 keskipitkän ja pitkän aikavälin liiketoiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet.
- Varsinainen yhtiökokous pidettiin 27.3.2024.

Keskeiset tapahtumat kauden jälkeen

- Hallitus nimitti operatiivisen johtajan Tuija Kalpalan Betolarin uudeksi toimitusjohtajaksi vauhdittamaan yhtiön kaupallista kehitystä. Hän aloitti tehtävässään 22.4.2024.
- Talousjohtaja sekä johtoryhmän jäsen Riikka Ylikoski ilmoitti siirtyvänsä uusiin tehtäviin yhtiön ulkopuolelle. Ylikoski jatkaa tehtävissään heinäkuun puoleen väliin saakka.
- Myynti- ja operaatiotoimintojen yhdistyessä kaupallinen johtaja Ville Voipio siirtyi pois johtoryhmästä.
- Yhtiö käynnisti muutosneuvottelut 29.4.2024 keskittyessään nopeasti kehittyviin sivuvirta-, kaivos- ja metalliteollisuuden ratkaisuihin.

Tämä liiketoimintakatsaus ei ole IAS 34 -standardin mukainen osavuosikatsaus. Yhtiö noudattaa arvopaperimarkkinalain mukaista puolivuotisraportointia ja julkistaa vuoden kolmen ja yhdeksän ensimmäisen kuukauden osalta liiketoimintakatsaukset, joissa esitetään yhtiön strategian etenemistä sekä liiketoiminnan kehittymistä kuvaavat keskeiset tiedot ja tunnusluvut. Tässä liiketoimintakatsauksessa esitettävät luvut ovat tilintarkastamattomia. Luvut sulkeissa viittaavat edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan, ellei toisin mainita.

Toimitusjohtaja Tuija Kalpala

Keskityimme ensimmäisellä vuosineljänneksellä kaivosliiketoimintaan. Vastaamme kaivosrakentamisen suurivolyymisten ja vähähiilisten materiaaliratkaisujen tarpeeseen sekä tarjoamme keinoja kaivostoiminnan sivuvirtojen hyödyntämiselle esimerkiksi maastabiloinnissa. Tämän rinnalla jatkoimme ontelolaattojen kehitystyötä keskittyen erityisesti nykyisten asiakkaidemme hankkeisiin.

Kaivosteollisuus ja hyödyntämättömät sivuvirrat tarjoavat merkittävää potentiaalia Betolarin liiketoiminnalle. Alkuvuonna saimme kahdelta kaivosyhtiöltä kaupalliset tutkimuspalveluprojektit, joiden tavoitteena on kehittää materiaaliratkaisuja vähäpäästöiseen ja jätteettömään kaivostoimintaan. Lisäksi maaliskuussa aloimme kehittää Outokummulle sementitöntä ruiskubetonia käytettäväksi Kemin kromikaivoksen rakenteissa.

Arvioimme, että kaivosteollisuuden päästövähennystavoitteet kasvattavat edelleen kiinnostusta ja kysyntää Betolarin sementtiä korvaaville ratkaisuille. Näemmekin tässä suurivolyymisessa markkinassa mahdollisuuden liiketoiminnan nopeaan kasvattamiseen. Alkuvuoden tilaukset Euroopassa ja Aasiassa vahvistavat osaltaan strategiaamme. Kiihdytämme hyödyntämättömien sivuvirtojen tutkimista ja kaupallistamista. Sementtiä korvaavan ratkaisun kehityksessä pystymme hyödyntämään jo olemassa olevia ratkaisuja, joita on kehitetty betonituoteliiketoimintaan.

Julkaisimme alkuvuonna sivuvirtoja tuottaville yrityksille tekoälypohjaisen sivuvirta-analyysipalvelun. Palvelu tuottaa asiakkaille kustannustehokkaasti ja nopeasti alustavan kartoituksen niiden toiminnassaan syntyvän materiaalin hyödyntämismahdollisuuksista. Tämän uudenlaisen lähestymistavan kautta Betolar pystyy hyödyntämään uudenlaisia sivuvirtoja laajemmin kuin perinteisin menetelmin. Palvelu lanseerattiin tarkasti kohdennetulle asiakasryhmälle, mutta sitä laajennetaan vaiheittain suuremmalle asiakaskunnalle.

Yhtiön liikevaihto ensimmäisellä vuosineljännekseltä oli alhainen. Voitettut tutkimuspalveluprojektit kuitenkin vahvistavat tulevaisuuden odotuksia ja jatkossa raportoimme uudet tutkimuspalveluprojektit osana taloudellista raportointiamme. Alkuvaiheen konsultatiivisten tutkimuspalveluprojektien edistyttyä tavoitteemme on olla osa arvoketjua ja kaupallistaa kehitettyä sivuvirta- tai materiaaliratkaisua yhdessä asiakkaamme kanssa.

Betolarin sivuvirta- ja teknologiaosaaminen on erittäin vahvaa ja se tarjoaa merkittäviä kaupallisia mahdollisuuksia. Vihreän siirtymän markkinakysyntään vastaaminen sivuvirta-, kaivos- ja metallitoimialalla edellyttää meiltä toiminnan tehostamista ja asiakaslähtöisen toimintakulttuurin vahvistamista. Käynnistimme koko Suomen henkilöstöä koskevat muutosneuvottelut huhtikuussa. Toimintakulttuurissamme asiakkaan tarpeet ovat keskiössä ja erityistä painoarvoa annetaan asiakasprojektien tehokkaalle läpiviemiselle.

Avainluvut

(tuhatta euroa, jollei toisin ilmoitettu)	1–3 2024	1–3 2023	1–12 2023 ²
Taloudelliset tunnusluvut			
Liikevaihto	68	43	515
Käyttökate ¹	-1 959	-3 124	-11 181
Rahat ja lyhytaikaiset rahastosijoitukset (kauden lopussa) ¹	11 665	22 604	14 315
Operatiiviset tunnusluvut			
Saadut tilaukset (tuhatta euroa) ¹	369	46	-
Uusien tutkimuspalveluprojektien lukumäärä ¹	2	-	-
Uusien pilottiasiakkaiden lukumäärä ¹	1	5	24
Henkilöstö (keskimääräinen lukumäärä kauden aikana)	52	66	60

- 1) Betolar käyttää neljännesvuosittain operatiivisen kannattavuuden ja liiketoiminnan kehittymisen mittareina eräitä vaihtoehtoisia tunnuslukuja (käyttökate, rahavarat ja lyhytaikaiset rahastosijoitukset, saadut tilaukset, uusien tutkimuspalveluprojektien lukumäärä, uusien pilottiasiakkaiden lukumäärä). Näiden tunnuslukujen määritelmät ja laskentakaavat löytyvät katsauksen liitteenä.
- 2) Tilikauden 2023 luvut on tilintarkastettu.

Liiketoiminnan kehitys

Betolar keskittyy kolmeen asiakassegmenttiin: kaivos- ja metalliteollisuus, sivuvirrat, sekä rakentamisen betoniratkaisut. Saadut tilaukset kohdistuivat kauden aikana erityisesti kaivosteollisuuden asiakassegmenttiin.

Kaivos- ja metalliteollisuuden asiakassegmentin liiketoiminta avautui vuoden alussa. Uusia tutkimuspalveluprojekteja oli kaksi. Lisäksi maaliskuussa Betolar ja Outokumpu sopivat Outokummun Kemin kromikaivoksen rakenteissa käytettävän sementittömän ruiskubetonin kehitystyöstä, jonka avulla saataisiin käyttöön vähähiilinen vaihtoehto nykyisen ruiskubetonikoostumuksen tilalle tinkimättä betonin ominaisuuksista ja laatuvaatimuksista. Kehitystyön tavoitteena on kuluvan vuoden aikana tuottaa CEMIII-standardien mukainen ruiskubetoni, jonka jälkeen kehitystyötä jatketaan täysin sementittömän ruiskubetonin kehittämiseksi ensi vuoden loppuun mennessä. Yhteistyö edistää Outokummun tavoitetta tehdä Kemin kaivoksesta hiilineutraali vuoden 2025 loppuun mennessä.

Sivuvirtapuolella Betolar jatkoi kahta aiemmin julkistettua projektia, joissa tutkitaan ja kaupallistetaan hyödyntämättömiä sivuvirtoja. Hankkeissa saatiin rohkaisevia tuloksia uusien materiaalien hyödynnettävyydestä. Kauden aikana otettiin lisäksi käyttöön ensimmäinen tekoälypohjainen kaupallinen sivuvirta-analyysipalvelu. Sen avulla sivuvirtoja tuottavat yritykset voivat tilata Betolarin verkkopalvelusta kartoituksen toiminnassaan syntyvän materiaalin hyödyntämismahdollisuuksista rakennus- ja kaivosteollisuudessa.

Betoniratkaisujen asiakassegmentissä käynnistyi yksi uusi pilottiasiakkuus. Betolar keskitti panostuksensa ontelolaattojen kaupallistamiseen ja olemassa oleviin Geoprime-

asiakkuuksiin kohdemarkkinoilla. Betonituotteissa Betolar jatkoi toimituksia olemassa oleville asiakkaille uusiin tuotantoprojekteihin Euroopassa ja Intiassa. Kauden aikana Geoprime-ontelolaatoissa rakennettiin aktivaattorikemikaalien toimituskyvykkyyttä ja valmisteltiin koekohteita valituille markkinoille.

Taloudellinen kehitys

Tammi-maaliskuu 2024

Betolarin liikevaihto tammi-maaliskuussa 2024 oli 68 (1–3/2023: 43) tuhatta euroa. Noin 69 % liikevaihdosta raportointikaudella koostui Geoprime-konseptin lisenssi- ja kemikaalimyynnistä ja 31 % tuli tutkimuspalveluiden myynnistä.

Käyttökate (EBITDA) oli -1 959 (-3 124) tuhatta euroa. Negatiivinen käyttökate pienentyi vertailukaudesta laskeneen kulutason seurauksena. Yhtiön kulutaso oli päättyneellä vuosineljänneksellä miljoona euroa pienempi edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna.

Rahavarat ja lyhytaikaiset rahastosijoitukset olivat 11 665 (22 604) tuhatta euroa.

Yhtiön rahavarojen kehitykseen vaikuttavat liiketoiminnallinen etenemä, kustannusrakenteeseen kohdistuvat säästötoimenpiteet ja Business Finlandin myöntämä 2,7 miljoonan euron nostamaton tuki. Lisäksi yhtiöllä on nostamatta 2,5 miljoonaa euroa Ilmastorahaston myöntämää lainaa.

Tutkimus- ja kehitystoiminta

Alkuvuodesta Betolarille myönnettiin patentti, joka mahdollistaa teiden kantavuuden parantamisen ja sitä kautta elinkaarikustannusten alentamisen. Patentoitu keksintö kohdistuu menetelmään tien tai maapohjan kantavan kerroksen käsittelemiseksi aktivaattorilla. Suojatussa ratkaisussa kantava kerros irrotetaan tierakenteesta ja stabiloidaan liikkuvassa työkoneessa, minkä jälkeen stabiloitu massa levitetään takaisin tien kantavaksi rakenteeksi. Patentoidun keksinnön avulla mahdollistetaan esimerkiksi kaivosliiketoiminnasta saatavien sivuvirtojen hyödyntämistä maastabiloinnissa, esimerkiksi teiden rakenteissa. Betolarin patenttportfolio koostuu kuudesta myönnetystä patentista, jonka lisäksi yhdeksän muuta keksintöä on patentointiprosessissa.

Tutkimuksen ja tuotekehityksen painopistettä vahvistettiin kaivosteollisuuden tuotesovelluksissa, esim. pastatäyttö ja ruiskubetonointi. Tehty kehitystyö osoitti, että sementittömän pastatäytteen avulla voidaan luoda ratkaisu, joka täyttää vaaditut lujuus- ja pitkäaikaiskestävyysominaisuudet ja vähentää samalla hiilidioksidipäästöjä 40-80 prosenttia käytetyistä sivuvirroista riippuen. Vähähiilisen ruiskubetonointiratkaisun kehitystyö aloitettiin yhdessä Outokummun kanssa. Sivuvirtojen tutkimusohjelma jatkui suunnitelman mukaisesti ja uusia sivuvirtatutkimuksia käynnistettiin erityisesti kaivosteollisuuden rikastushiekoissa. Lisäksi Betolar keskittyi mm. metalliteollisuuden kriittisten arvojakeiden talteenottoon liittyvän menetelmänsä kehittämiseen, mikä mahdollistaa puhdistetun kuonan käyttämisen sideaineena. Betolar on selvittänyt hiilidioksidin hyödyntämistä sivuvirtojen käsittelyssä.

Betolarin tekoälypohjaiselle alustalle kehitetty sivuvirta-analyysipalvelu auttaa asiakkaita tunnistamaan arvonluontimahdollisuuksia sivuvirtoihin liittyen antamalla tarkkaa tietoa materiaalin koostumuksesta, ominaisuuksista ja soveltuvuudesta betonin raaka-aineena. Betolar saavutti myös useita merkittäviä edistysaskeleita tekoälyn hyödyntämisessä luomalla

useita ennakoivia malleja esim. asiakasratkaisuiden suorituskyvyn ja pitkäaikaiskestävyyden simuloimiseksi.

Toimintakertomuksessa ja puolivuosisraportissa on laajemmin kuvattu Betolarin tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoiminnan prioriteetteja ja kokonaisuutta.

Taloudellinen raportointi

Betolar julkaisee vuonna 2024 seuraavat taloudelliset raportit:

- 27.8. Puolivuosisikatsaus
- 1.11. Q3 liiketoimintakatsaus

Betolarin taloudelliset raportit ovat saatavilla yhtiön verkkosivuilta osoitteessa www.betolar.com/sijoittajille.

Verkkolähetys sijoittajille ja medialle

Betolar järjestää englanninkielisen suoran verkkolähetyksen sijoittajille ja medialle 30.4.2024 klo 10.00 Suomen aikaa.

Lähetystä voi seurata osoitteessa <https://betolar.videosync.fi/q1-2024>

Englanninkielisessä esityksessä toimitusjohtaja Tuija Kalpala ja talousjohtaja Riikka Ylikoski esittelevät Betolarin liiketoimintakatsauksen. Tilaisuuden tallenne sekä vastaava esitys on saatavilla osoitteessa Betolarin sijoittajasivustolla myöhemmin samana päivänä.

LIITE

Eräiden vaihtoehtoisten tunnuslukujen ja muiden tunnuslukujen laskentakaavat:

Tunnusluku	Määritelmä	Käyttötarkoitus
Käyttökate	Liikevoitto (-tappio) ennen poistoja ja arvonalentumisia	Käyttökate on Konsernin tuloksellisuutta osoittava mittari.
Rahavarat ja lyhytaikaiset rahastosijoitukset	Rahavarat ja tilapäisesti sijoitetut likvidit varat	Rahavarat ja lyhytaikaiset rahastosijoitukset kuvaavat yhtiön likvidejä varoja.
Saadut tilaukset	Kyseisenä raportointikautena saatujen materiaali- ja palvelutilausten arvo.	Tunnusluku kuvaa yhtiön myynnin odotettavaa tulevaa kehitystä.
Uudet tutkimuspalveluprojektit	Kyseisenä raportointikautena saatujen tutkimuspalveluprojektitilausten lukumäärä.	Tunnusluku kuvaa yhtiön tutkimuspalveluliiketoiminnan sopimuskannan kehittymistä.
Uusien pilottiasiakkaiden lukumäärä	Tehdaspilottivaiheessa olevien uusien asiakkaiden määrä.	Tunnusluku kuvaa yhtiön myyntiprosessin tehdaspilottivaiheessa olevia uusia asiakkaita.