

# Betolar Oyj:n tilinpäätöstiedote 2022

Tilikaudelta 1.1.-31.12.2022

Betolar Oyj:n tilinpäätöstiedote 1.1.-31.12.2022 (tilintarkastamaton)

## Betolarin kansainvälistyminen alkoi ensimmäisillä kaupallisilla sopimuksilla

### Tammi-joulukuu 2022 lyhyesti (IFRS)

- Liikevaihto oli 287 tuhatta euroa (10 tuhatta euroa)
- Myyntikate<sup>1</sup> oli 121 tuhatta euroa (10 tuhatta euroa)
- Käyttökate<sup>1</sup> oli -9 988 tuhatta euroa (-4 777 tuhatta euroa)
- Liikevoitto (-tappio) oli -11 518 tuhatta euroa (-5 513 tuhatta euroa)
- Tilikauden tulos oli -11 844 tuhatta euroa (-5 587 tuhatta euroa)
- Osakekohtainen tulos<sup>1,2</sup> oli -0,61 euroa (-0,53 euroa)
- Rahavarat ja lyhytaikaiset rahastosijoitukset<sup>1</sup> kauden lopussa olivat 26 624 tuhatta euroa (37 355 tuhatta euroa)
- Pilottiasiakkaiden<sup>1</sup> määrä kasvoi ja oli 25 (12)
- Henkilöstömäärä kasvoi ja oli kaudella keskimäärin 51 (23)

### Heinä-joulukuu 2022 (IFRS)

- Liikevaihto<sup>1</sup> oli 261 tuhatta euroa (10 tuhatta euroa)
- Myyntikate<sup>1</sup> oli 120 tuhatta euroa (10 tuhatta euroa)
- Käyttökate<sup>1</sup> oli -5 477 tuhatta euroa (-3 666 tuhatta euroa)
- Liikevoitto (-tappio) oli -6 529 tuhatta euroa (-4 178 tuhatta euroa)
- Tilikauden tulos oli -6 411 tuhatta euroa (-4 244 tuhatta euroa)
- Osakekohtainen tulos<sup>1,2</sup> oli -0,33 euroa (-0,36 euroa)

### Tilikauden 2022 keskeiset tapahtumat

- Betolar aloitti kaupallisen vaiheen solmittuaan Euroopassa ja Aasiassa ensimmäiset Geoprime-sopimukset yhteensä kahdeksan asiakkaan kanssa.
- Yhtiö toteutti tavoitteiden mukaisesti pilotoiteja yhteensä 25 uuden asiakkaan kanssa.
- Kaupallisten sopimusten lisäksi Betolar solmi kaksi strategista kehitysyhteistyösopimusta; Critical Metalsin sekä betonielementtivalmistajan Consolis Parman kanssa.
- Betolarin kyvykkyyksien kehitys jatkui uusien rekrytointien myötä. Toteutetut rekrytoinnit sijoituivat erityisesti kaupallisen osaamisen vahvistamiseen, tutkimus- ja tuotekehitykseen sekä toimitusketjujen rakentamiseen.
- Tutkimus- ja kehityksaktiviteetit toteutuivat kaudella suunnitellusti. Toiminta kohdistui materiaalitutkimukseen, tekoälyalustan kehitykseen, digitalisaatiostrategian tarkentamiseen sekä patenttisalkun kasvattamiseen.
- Betolarin hallitus nimitti 12.5.2022 yhtiön uudeksi toimitusjohtajaksi Riku Kytömäen, joka aloitti tehtävässään 1.11.2022.
- Yhtiön johtoryhmä täydentyi neljällä uudella jäsenellä. Antti Uski aloitti henkilöstöjohtajana 11.1.2022, Ilkka Iittiläinen operatiivisena johtajana 29.3.2022, Jarno Poskela teknologiajohtajana 1.9.2022 ja Ville Voipio kaupallisena johtajana 1.10.2022.
- Betolar nimitti syyskuussa Abhishek Bhattacharyan (MBA ja rakennustekniikan insinööri) Intiaan perustetun yhtiön maajohtajaksi.
- Betolar siirtyi suomalaisesta tilinpäätöskäytännöstä (Finnish Accounting Standards, FAS) kansainvälisten tilinpäätösstandardien mukaiseen (International Financial Reporting Standards, IFRS) raportointiin. IFRS-standardeihin siirtymäpäivä oli 1.1.2021.

- Marraskuussa Betolar teki investointipäätöksen laajentaa innovaatiokeskustaan Kannonkoskella. Innovaatiokeskuksen uusi osa sisältää 1000 m<sup>2</sup>:iä lämmintä tilaa ja investoinnin arvo on noin 0,8 miljoonaa euroa.

Betolarin konsernitilinpäätös 31.12.2022 päättyneeltä tilikaudelta on laadittu noudattaen 31.12.2022 voimassa olleita kansainvälisiä tilinpäätösstandardeja (IFRS) ja tulkintoja (IFRIC). Betolarin IFRS-standardeihin siirtymispäivä oli 1.1.2021. Konsernin tilinpäätökset laadittiin 31.12.2021 saakka suomalaisen kirjanpito- ja tilinpäätössääntelyn mukaisesti (Finnish Accounting Standards, FAS).

Tässä katsauksessa sulkeissa esitetyt luvut viittaavat vertailukauteen eli samaan ajanjaksoon vuonna 2021, ellei toisin ilmoiteta. Vertailukauden luvut perustuvat tilintarkastettuun vuositilinpäätökseen. Kaikki luvut ovat IFRS-standardin mukaiset.

## **Hallituksen ehdotus jakokelpoisen vapaan oman pääoman käytöstä**

Hallitus esittää, ettei osinkoa jaeta tilikaudelta 1.1.2022–31.12.2022 ja että tilikauden tappio siirretään edellisten tilikausien voitto (tappio) tilille.

## Avainluvut

### Konsernin keskeiset tunnusluvut

	1-12 2022 (IFRS)	1-12 2021 (IFRS)	7-12 2022 (IFRS)	7-12 2021 (IFRS)
(tuhatta euroa, jollei toisin ilmoitettu)				
<b>Taloudelliset tunnusluvut</b>				
Liikevaihto	287	10	261	10
Myyntikate <sup>1</sup>	121	10	120	10
Käyttökate <sup>1</sup>	-9 988	-4 777	-5 477	-3 666
Liikevoitto (-tappio)	-11 518	-5 513	-6 529	-4 178
Voitto (-tappio) ennen veroja	-11 873	-5 587	-6 428	-4 244
Tilikauden tulos	-11 844	-5 587	-6 411	-4 244
Osakekohtainen tulos, laimentamaton ja laimennettu, euroa <sup>1,2</sup>	-0,61	-0,53	-0,33	-0,36
Rahavarat ja lyhytaikaiset rahastosijoitukset <sup>1</sup> (kauden lopussa)	26 624	37 355		
<b>Operatiiviset tunnusluvut</b>				
Henkilöstö (keskimääräinen lukumäärä kauden aikana)	51	23	60	29
Pilottiasiakkaiden lukumäärä <sup>1</sup>	25	12	11	11

- 1) Betolar käyttää operatiivisen kannattavuuden ja liiketoiminnan kehittymisen mittareina eräitä vaihtoehtoisia tunnuslukuja (myyntikate, käyttökate, osakekohtainen tulos, rahavarat ja lyhytaikaiset rahastosijoitukset sekä pilottiasiakkaiden lukumäärä). Näiden tunnuslukujen määritelmät ja laskentakaavat löytyvät katsauksen liitteestä.
- 2) Osakekohtaisen tuloksen laskennassa käytettyjen osakkeiden lukumäärä on seuraavanlainen:  
31.12.2022: 19 531 757 kpl, 1-12/2022: 19 506 730 kpl, 7-12/2022: 19 522 071 kpl, 31.12.2021: 19 444 024 kpl, 1-12/2021: 10 448 522, 7-12/2021: 11 788 257 kpl

## Toimitusjohtaja Riku Kytömäki tilikaudesta 2022

Betolarin pörssitaipaleen ensimmäinen vuosi on takana. Tehtävämme on ollut käynnistää liiketoimintaa ja edistää tuotekehitystä, jotta missiomme CO<sub>2</sub>-päästöjen vähentämiseksi etenisi rakentamisen alalla. Itse olen ollut Betolarin johdossa vuoden kaksi viimeistä kuukautta ja olen todella vaikuttanut Betolarin henkilöstön osaamisesta.

Betolarin strategia on edistää erityisesti rakennus-, prosessi- ja energiateollisuuden vihreää siirtymää tieteen ja teknologian avulla. Tavoittelemme kasvua keskittymällä kansainvälisen liiketoiminnan käynnistämiseen liikevaihdon tuottamiseksi, dataa hyödyntävän liiketoimintaekosysteemin rakentamiseen sekä teollisiin sivuvirtoihin pääsyn varmistamiseen.

Olemme eri puolilla maailmaa rakentamassa asiakkaidemme kanssa ratkaisuja rakennusalan kaikkien aikojen suurimpiin haasteisiin, kuten hiilidioksidipäästöjen vähentämiseen, teollisuuden sivuvirtojen hyödyntämiseen sekä neitseellisten raaka-aineiden säästämiseen.

Viime vuonna tavoitteenamme oli käynnistää pilotointihankkeita testataksemme ratkaisujemme toimivuutta teollisessa mittakaavassa. Yhtenä kasvun mittarina oleva pilottiasiakkaiden määrä lisääntyi viime vuonna yhteensä 25 asiakkaalla (2021:12 pilottiasiakasta). Pilottiasiakkaiden kanssa olemme toteuttaneet yli 200 erilaista tuotannollista ja teknistä tehdastestiä, joiden palautetta olemme hyödyntäneet prosessien ja tuotteiden kehittämisessä.

Otimme viime vuonna ensimmäiset kaupalliset askeleet Suomessa ja muualla Euroopassa sekä Aasiassa. Osa solmituista sopimuksista on johtanut liikevaihtoa tuottavaan betonituotteiden tuotantoon. Betolarin liikevaihto nousi vajaaseen 290 000 euroon edellisvuoden 10 000 eurosta. Se on vaatimatonta, mutta kasvuyhtiölle selvä kaupallinen liikkeellelähtö.

Yhtiön liiketappio kaksinkertaistui 11,5 miljoonaan euroon, mikä johtui suunnitelman mukaisesta merkittävästä panostuksesta tuotekehitykseen ja organisaation rakentamiseen. Pitkän aikavälin taloudellisia tavoitteitamme ei ole tarpeen päivittää, mutta teemme strategisia valintoja liiketoiminnan kasvun varmistamiseksi. Viime vuonna tehdyt avainrekrytoinnit yrityksen johtoon sekä muualle organisaatioon vahvistavat kyvykkyyksiämme digitalisaatiossa, toimitusketjun johtamisessa, kaupallisessa toiminnassa sekä tutkimus- ja kehitystoiminnassa. Tutkimus- ja kehitystoimintamme on keskittynyt yhtiöltä materiaalitutkimukseen ja toisaalta tekoälyalustan rakentamiseen. Valtion Ilmastorahasto on rahoittanut alustan kehittämistä edistääkseen ilmastotavoitteitaan.

Betolar on yhtiönä vielä monella tapaa muotoutumisvaiheessa. Listautumisannissa keräämämme noin 35 miljoonaa euroa ovat antaneet meille tuen jatkokehittää ratkaisuja uusiin tuoteryhmiin sekä käynnistää myyntiverkostoamme maailmalla. Myyntitoiminnoissa keskitymme ensivaiheessa markkinoihin, joissa Geoprime-konseptillamme on parhaat kaupalliset edellytykset.

Käynnissä olevan rakennusalan vihreän siirtymän seurauksena vähähiilisten rakennusmateriaalien kysyntä on voimakkaassa kasvussa. Vihreät rahoitusmarkkinat suosivat hankkeita, joilla saavutetaan konkreettisia ja riittävän suuria ilmasto- ja kestävyysvaikutuksia. Rakentamisen ja kaupunkikehityksestä vastaavat toimijat asettavat omia tavoitteitaan, vaatimuksiaan ja ohjausmalleja edistämään vihreiden ratkaisujen käyttöä uudis- ja korjausrakentamisessa sekä infrastruktuurissa. Nämä ohjaavat suosimaan Betolarin sementittömiä, vähähiilisiä ratkaisuja.

## Strategiset, liiketoiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet

Betolarin tavoitteena on tarjota asiakkailleen lisenssipohjaisiin sopimuksiin perustuvaa Geoprime-konseptiratkaisua, joka sisältää vähähiilisen rakennusmateriaalin reseptin ja mahdollistaa materiaalin tuotannon, sekä jatkuvina palveluina tuotannon tuen ja optimointiparametrit, laadunvarmistuksen sekä jälkimarkkinatuen. Betolar kehittää tekoälyalustaa, jonka tehostaman tutkimus- ja tuotekehitystoimintansa tuloksena Betolar pyrkii tarjoamaan asiakkaille jatkuvasti kehittyviä palveluja. Yhtiö kerää ja analysoi dataa tehostaakseen tuotekehitystoimintaa parantaakseen asiakkaiden tuotantoprosesseja tuoden lopputuotteiden käyttäjille lisäarvoa.

Betolarin strategiana on mahdollistaa eri toimialojen, erityisesti rakennus-, prosessi-, ja energiateollisuuden vihreää murrosta ja siirtymää. Strategisten kasvutavoitteiden toteutumista tavoitellaan keskittymällä erityisesti seuraaviin seikkoihin:

- Kansainvälisen liiketoiminnan käynnistäminen ja liikevaihdon tuottaminen Betolarin ratkaisujen avulla.
- Dataan pohjautuvan liiketoimintaekosysteemin rakentaminen.
- Riittävän pääsyn varmistaminen teollisiin sivuvirtoihin.

### Yhtiön hallitus on asettanut vuoden 2021 lopussa seuraavat liiketoiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet:

Betolarilla on seuraavat lyhyen aikavälin (1–2 vuoden) liiketoiminnalliset tavoitteet:

- 10-15 pilottihanketta vuosittain uusien merkittävän volyympotentiaalin asiakkaiden kanssa, pohjautuen yhtiön yli 150 potentiaalisen tunnistetun asiakkaan joukkoon;
- Ensimmäiset kaupalliset asiakassopimukset;
- Asiakastoimitus- ja myyntiorganisaation kasvattaminen;
- Brändi- ja markkinointitoimenpiteiden laajentaminen kohdemarkkinoille;
- Vahva tuotekehitykseen perustuva ratkaisujen luominen ja arvoketjun kehittäminen yhdessä teollisuuskumppaneiden ja asiakkaiden kanssa;
- Geoprime Academy -koulutusalan lanseeraus;
- Automatisoidun laboratorion pilotointi ja tekoälyalustan kehitystyö.

Keskipitkällä aikavälillä (3–6 vuotta) Betolarilla on seuraavat liiketoiminnalliset tavoitteet:

- Betolarin ratkaisujen globaali skaalaaminen;
- 100 kaupallisen sopimuksen saavuttaminen;
- Betolarin ratkaisujen sovellusten ja tuotantovolyymien skaalaus Betolarin tekoälyalustan ja ekosysteemin avulla;
- Vahvat maailmanlaajuiset myynti-, markkinointi- ja toimitusvalmiudet.

Pitkällä aikavälillä (10 vuoden kuluessa) Betolarilla on seuraavat liiketoiminnalliset tavoitteet:

- Tuotekehityksen noin 5 prosenttia suhteessa yhtiön tavoittelemaan liikevaihtoon;
- Geoprime-brändi yksi johtavista ympäristöllisesti kestävien tuotteiden keskuudessa rakennusmateriaaliteollisuudessa;
- 150 miljoonan tonnin kumulatiivisten hiilidioksidipäästövähennysten saavuttaminen (verrattuna Portlandsementin keskimäärin tuottamiin hiilidioksidipäästöihin vuoden 2021 päästötasolla).

Liiketoiminnallisten tavoitteiden lisäksi Betolarilla on sen skaalautuvaan liiketoimintamalliin perustuen seuraavat keskipitkän ja pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet:

- Keskipitkä aikaväli: Liikevaihto 200 miljoonaa euroa ja positiivisen liiketoiminnan rahavirran saavuttaminen vuoteen 2026 mennessä;
- Pitkä aikaväli: Liikevaihto yli miljardi euroa ja 30 prosentin käyttökatemarginaalin saavuttaminen 10 vuoden kuluessa.

## Liiketoiminnan kehitys

Betolarin tarjooma ja tutkimus- ja tuotekehitys keskittyy tällä hetkellä neljään tuotesegmenttiin: betonituotteet (engl. precast), rakennuselementit, kaivosteollisuus, sekä prosessiteollisuuden sivuvirtojen hyötykäyttäminen (engl. waste upcycling).

### Betonituotteet

Betolarilla ensimmäisenä tavoitteena on ollut Geoprime-ratkaisun kaupallistaminen ei-kantavissa betonituotteissa kuten pihakivissä, infratuotteissa ja viemäriputkissa. Tammi-joulukuun aikana Betolar solmi kaupalliset Geoprime-sopimukset yhteensä kahdeksan asiakkaan kanssa tavoitteiden mukaisesti.

Euroopassa Betolar solmi Geoprime-konseptia koskevat kaupalliset sopimukset yhteensä neljän asiakkaan kanssa. Suomessa Betolarin ja JA-KO Betoni Oy:n sopimuksen kesto on 10 vuotta. Kesällä JA-KO Betoni käynnisti vaiheittaisen Geoprime-tuotannon betonituotteissa kuten infratuotteissa. Belgiassa Betolar ja Tubobel solmivat sopimuksen, joka on voimassa vuoteen 2030 asti. Tubobel on viemäriputkien valmistuksessa markkinajohtaja Belgiassa. Ensimmäisten vuosien aikana Tubobel saa Belgian markkinoille yksinoikeuden käyttää Geoprime-konseptia viemäriputkien valmistuksessa. Tuotanto laajenee asteittain kattamaan myös muita tuoteryhmiä, kuten pihalaattoja sekä infratuotteita. Tubobel ei ollut raportointikauden loppuun mennessä vielä aloittanut Geoprime-konseptin mukaista tuotantoa. Osapuolet ovat yhdessä päättäneet hakea paikallista hyväksyntää Geoprimen tuomiseksi markkinoille. Tavoitteena on toteuttaa ensimmäiset kaupalliset projektit 2023 vuoden aikana.

Saksassa Betolar ja alueella johtava toimija FC Nüdling Betonelemente GmbH + Co. KG (FCN) solmivat kaupallisen sopimuksen, jossa FCN saa viiden vuoden ajaksi markkina-alueellaan Thüringenissä ja Hessenissä yksinoikeuden käyttää Geoprime-konseptia pihakivien valmistuksessa. Ensimmäisenä tuoteryhmänä on pihakivet, mutta Geoprimen käytön on suunniteltu laajenevan vaiheittain myös muihin tuoteryhmiin. FCN esitteli ensimmäiset vähähiiliset Geoprime-pihakivet Saksan markkinoille syyskuussa GaLaBau-messuilla Nürnbergissä. Yhtiöllä on valmius aloittaa kaupallinen tuotanto ja tavoitteena on päästä kaupallisiin toimituksiin 2023 vuoden aikana.

Tanskassa Betolar ja maan suurin betonituotteiden valmistaja A/S Ikast Betonvarefabrik, IBF AS (IBF) solmivat kaupallisen sopimuksen, joka on voimassa vuoden 2026 loppuun asti. IBF:n vuotuinen betonituotanto on noin kaksi miljoonaa tonnia ja se valmistaa laajasti eri betonituotteita. IBF käynnisti sopimuksen puitteissa vaiheittain Geoprime-konseptin mukaisen betonituotteiden tuotannon. Ensimmäiset tuoteryhmät ovat viemäriputket ja pihapäälysteet. Kesällä 2022 IBF aloitti tuotannon ja toimitti ensimmäiset Geoprime-viemäriputket tanskalaiselle Aarhus Vand A/S:lle, joka vastaa 350 000 yksityis- ja yritysasiakkaan talous- ja jätevesihuollosta Århusin alueella. Suunnitelmana on laajentaa sovellusalueita muihin tuoteryhmiin tuotetestauksen ja -hyväksyntöjen myötä.

Aasiassa Betolar solmi kauden aikana neljän betonivalmistajan kanssa kaupalliset -sopimukset. Vietnamin Betolar allekirjoitti Trung Hieu Investment and Development Corporationin kanssa kaupallisen Geoprime-sopimuksen. Trung Hieu on Ho Chi Minh Cityssä toimiva rakennusharkkojen ja päälystekivien valmistaja, jonka tuotantokapasiteetti vastaa 120 000 tonnia betonia. Intiassa Betolar allekirjoitti ensimmäiset kaupalliset sopimukset heinäkuussa. Kyseisten yhtiöiden tuotetarjonta keskittyy erilaisiin infra- ja ympäristörakentamisen betonituotteisiin, kuten viemäriputkiin ja pihakiviin.

Kaupallisten sopimusten lisäksi yhtiö toteutti tavoitteiden mukaisesti pilotointeja uusien asiakkaiden kanssa. Myynti- ja markkinointitoimenpiteet kohdistuivat avainmarkkinoille ja pilotteja tehtiin viime vuoden aikana yhteensä 25 uuden asiakkaan kanssa. EMEA-markkinoilla tehtiin uusasiakaspilotteja muun muassa Ruotsissa, Puolassa, Italiassa sekä Saudi Arabiassa. Aasiassa pilotteja toteutettiin Intiassa, Vietnamin sekä Indonesiassa. Kauden lopussa toteutettiin ensimmäinen asiakaspilotti myös Pohjois-Amerikassa.

### Rakennuselementit

Toinen Betolarin tuotesegmenteistä on ratkaisut ammattirakentamisen arvoketjuun. Rakennusmateriaaleissa valmisbetoni ja suurelementit korostuvat etenkin suuren volyymin rakentamisessa. Näissä siirtyminen vaiheittain pois sementistä on rakennuttajille yksi keskeinen keino keventää hiilijalanjälkeä ilman merkittäviä investointeja.

Betolar kehittää Geoprime Hybrid -ratkaisulla työstöominaisuuksia parantavaa kiihdytinratkaisua betonille, jonka valmistuksessa käytetään masuunikuonaa sisältävää CEM III -sementtiä. Kiihdytinratkaisu avaa laajoja mahdollisuuksia sovellusalueisiin, joissa vaaditaan betonistandardien takia sementtiä. Geoprime Hybrid -ratkaisua on kehitetty akateemisessa Loikka-hankkeessa sekä Lujabetonin kanssa. Lujabetoni on Suomen johtavia elementtivalmistajia ja yhteistyön tavoitteena on kehittää Geoprime Hybrid -ratkaisua väliseinäelementteihin ja tehostaa näin valmistuksen muottikiertoa. Projektia edistettiin kauden aikana.

Elokuussa Betolar ja betonielementtien valmistaja Consolis Parma solmivat kehitysyhteistyösopimuksen, jonka tarkoituksena on testata Betolarin vähähiilisiä ratkaisuja ontelolaattojen teollisessa valmistuksessa. Syksyn aikana saatiin lupaavia laboratorio- ja tehdasmittakaavantuloksia.

## **Kaivokset**

Kaivosteollisuudessa käytetään merkittäviä määriä sementtiä urakoiden eri vaiheissa. Lisäksi metallien talteenotossa ja rikastamisessa syntyy globaalisti valtavia määriä metallipitoisia jätevesiä, lietteitä ja sakkoja. Jättemateriaalien käsittely ja säilytys edellyttävät kaivosalueilla myös massiivisia altaita. Kaivoksilla on vastaavat tarpeet kuin rakentamisessakin muuttaa perinteisiä toimintatapoja kestäväen kehityksen mukaiseksi. Kauden aikana kehitimme ensimmäisiä ratkaisuja kaivosteollisuuden tunnistettuihin tarpeisiin.

Kaivos- ja akkukemikaaliyhtiö Keliber tiedotti kauden aikana litiumtehtaan rakentamisen käynnistymisestä. Betolar, Keliber sekä JA-KO Betoni julkistivat syyskuussa 2021 yhteistyösopimuksen, jonka tavoitteena on Betolarin innovaatioilla auttaa Keliberiä hyödyntämään tuotannossaan syntyviä sivuvirtoja. Kaivosteollisuudessa syntyvää rikastushiekkaa sekä analsiimihiekkaa voitaisiin käyttää betonin runkoaineena JA-KO Betonin tehtaalla Kokkolassa. Tätä vähähiilistä betonia voitaisiin hyödyntää muun muassa Keliberin kaivoksen rakenteissa.

Kauden aikana Betolarille myönnettiin patentti, joka koskee menetelmää ja järjestelyä kaivosteollisuuden nestemäisen jätevirran käsittelemiseksi sekä muuntamiseksi lujittuvaksi sideaineeksi. Tulevaisuudessa sideaine voitaisiin hyödyntää kaupallisesti. Siten se muodostaa arvoa jättemateriaalille, joka nykyisellään aiheuttaa kustannuksia.

## **Sivuvirtojen hyödyntäminen**

Globaalisti syntyy merkittävä määrä hyödyntämättömiä teollisia sivuvirtoja. Betolarin tekoälyllä tuetun data- ja analytiikka -alustan kehitystyön tavoitteena on tehostaa tutkimus- ja kehitystyötä, jotta hyödyntämättömille sivuvirroille löytyy nopeammin käyttökohteita. Tarve uusien sivuvirtojen hyödyntämiselle korostuu, kun olemassa oleviin sivuvirtoihin kuten masuunikuonaan (GGBFS) kohdistuu yhä kasvavaa markkinakysyntää.

Kauden aikana aloitettiin jatkuva selvitystyö suurimpien hyödyntämättömien sivuvirtojen kartoittamiseksi ja käyttöönottamiseksi. Maaliskuussa Betolar aloitti strategisen tutkimusyhteistyön Critical Metalsin kahden vanadiinin talteenottoon keskittyvän tytäryhtiön, RISAB:in ja Vanadium Recovery Project Oy:n (VRP), kanssa. Yhteistyön tavoitteena on kehittää menetelmää, jolla Poriin suunnitteilla olevalla vanadiinin talteenotto-tehtaalla syntyvää vanadiinista puhdistettua kuonaa voitaisiin käyttää betoniteollisuudessa.



## Toimintaympäristö ja markkinat, muutokset kaudella

Betolarin ratkaisu sementin korvaamiseksi on tarkoitettu vastaamaan maailmanlaajuiseen tarpeeseen vähentää rakentamisessa syntyviä hiilidioksidipäästöjä ja luonnonvarojen kulutusta.

### Hiilineutraalisuuteen liittyvät tavoitteet ja toimenpiteet lisääntyneet rakentamisen sektorilla

Eri toimijoiden hiilineutraaliustavoitteet luovat markkinoilla mahdollisuuksia uusille ratkaisuille. Tämä näkyy etenkin rakentamisen alueella, jossa vihreästä rakentamisesta (Green Building) on tullut vastuullisuus- ja ilmastotyön valtavirtaa. Julkisen ja yksityisen sektorin ilmastotavoitteiden myötä myös taloudelliset panostukset vihreiden ratkaisujen käyttöönottoon ovat kasvaneet. Rakennusten päästölähteiden selvitysten mukaan materiaalien osuus kokonaispäästöistä on noin 40 prosenttia. Myös vihreän rakentamisen markkina-arvo on noussut merkittäväksi, ja sen arvioidaan kasvavan lähivuosien aikana eksponentiaalisesti.

Rakentamisen vihreän siirtymän keskeisinä ajureina toimivat paitsi julkisen sektorin ja yritysten hiilineutraaliustavoitteet, myös rahoittajien asettamat kestävä kehityksen vaateet, jotka alkavat enenevässä määrin ohjata rahoituksen myöntämistä rakennushankkeille. Hiilineutraaliuden huomioiminen on siten osa sekä rahoituslaitosten että yritysten riskienhallintaa.

### Venäjän hyökkäyssodan vaikutukset

Venäjän hyökkäyssota ja sen myötä tapahtunut energianhinnan nousu ovat nostaneet muiden rakennusmateriaalin ohessa myös sementin hintaa. Siksi vaihtoehtoiset sideaineet ovat herättäneet betonivalmistajien kiinnostuksen. Betolarin kaupallinen eteneminen sekä muu markkinapalaute osoittavat myös rakennusalan olevan valmis omaksumaan vihreitä ratkaisuja nopeasti.

Geopoliittiset jännitteet, raaka-aineiden hintojen nousu sekä merilogistiikan hidas palautuminen pandemia-ajoilta ovat välillisesti vaikuttaneet Geoprime-resepteissä käytettävien aktivaattoreiden hintoihin sekä kuljetuskustannuksiin. Aasiassa energiahinnan nousulla ei ole ollut merkittävää vaikutusta Geoprime-resepteissä käytettyjen sivuvirtojen, kuten masuunikuonan tai lentotuhkan, hintoihin. Euroopassa tyyppihyväksytyyn masuunikuonaan arvioidaan kohdistuvan kasvavaa kysyntää ja hinnannousua, koska sitä voidaan käyttää seossementeissä osittaisena sementin korvaajana.

### Kilpailuympäristö

Euroopassa kilpailuympäristö muodostuu seossementejä tarjoavista yrityksistä. Seossementeissä osa sementtiklinkkeristä on korvattu pääosin jauhetulla masuunikuonalla (GGBFS), joka on yksi terästeollisuuden sivuvirroista. Näin voidaan vähentää sementin hiilidioksidipäästöjä. Seossementin haasteena kuitenkin on, että sementtiklinkkeriä voidaan korvata masuunikuonalla vain tiettyyn pisteeseen asti. Kasvava kuonapitoisuus vaikuttaa heikentävästi betonin käyttöominaisuuksiin, kuten betonin sitoutumis- ja lujuudenkehitysnopeuteen, mikä rajoittaa seossementtien sovellettavuutta. Tämä luo tarpeen Betolarin ratkaisuille, jotka mahdollistavat sivuvirtojen tehokkaan hyödyntämisen sementtibetonia vastaavin ominaisuuksin.

Aasiassa merkittävimmät kilpailijat ovat perinteiset sementtivalmistajat. Aasiassa sivuvirtojen saatavuus ajaa markkinaa ja tuotestandardit yleisesti keskittyvät ominaisuuksiin eikä raaka-aineisiin, jotka luovat suotuisat mahdollisuudet sementittömille sideaineille. Lisäksi länsivaltioiden kehitysrahoitus suuntautuu ensi sijassa vihreisiin hankkeisiin, minkä uskotaan vaikuttavan myönteisesti Betolarin markkinakysyntään.

## Taloudellinen katsaus

### Liikevaihto

#### Tammi-joulukuu 2022

Konsernin liikevaihto tammi-joulukuussa 2022 oli 287 (2021: 10) tuhatta euroa.

Tilikauden liikevaihdosta noin puolet koostui Geoprime-konseptin mukaisesta lisenssi- ja kemikaalimyyntistä. Tilikauden liikevaihdosta osa tuli asiakaspilotointiin liittyvistä maksuista. Pilotointimaksujen käyttöönotto on yhtiön kasvustrategian mukaista ja sitouttaa asiakasta tuleviin tuotantoihin. Kaudella olevat muut tuotot muodostuivat valtaosin liiketoiminnan avustuksista.

Maantieteellisesti liikevaihto jakautui seuraavasti: EMEA (Europe, Middle East, Africa) 69 % (100 %), APAC (Asia Pacific) 22 % (0 %) ja Americas 9 % (0 %).

#### Heinä-elokuu 2022

Konsernin liikevaihto heinä-joulukuussa 2022 oli 261 (7–12/2021: 10) tuhatta euroa.

### Tulos

#### Tammi-joulukuu 2022

Myyntikate oli 121 (10) tuhatta euroa ja käyttökate oli -9 988 (-4 777) tuhatta euroa.

Henkilöstökulut kasvoivat vertailukaudesta ja olivat 4 352 (2 808) tuhatta euroa. Henkilöstökulut kasvoivat tutkimus- ja kehityshenkilöstön, kaupallisen tiimin sekä johtoryhmän suunnitelmanmukaisesta vahvistamisesta.

Poistot ja arvonalentumiset olivat 1 530 (736) tuhatta euroa ja liiketoiminnan muut kulut 5 896 (2 069) tuhatta euroa. Muiden kulujen merkittävää kasvua selittää ulkoisten asiantuntijoiden kulut, jotka liittyivät tutkimus- ja kehitystoimintaan sekä tekoälyalustan rakentamiseen. Lisäksi yhtiön hallinnolliset kulut olivat erityisesti alkuvuonna korkeat ja liittyivät liiketoiminnan kehitykseen sekä markkinoinnin ja myynnin panostuksiin.

Konsernin liiketulos tammi-joulukuussa 2022 oli -11 518 (-5 513) tuhatta euroa.

Rahoitustuotot ja -kulut olivat -356 (-74) tuhatta euroa. Yhtiö käyttää rahavarojen suojauksessa lyhyen koron rahastoja, joiden vaikutus tilikauden aikana oli negatiivinen. Syynä tähän oli yleisen korkotilanteen epäsuotuisa muutos.

Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja oli -11 873 (-5 587) tuhatta euroa. Tilikauden tulos oli -11 844 (2021: -5 587) tuhatta euroa.

#### Heinä-joulukuu 2022

Myyntikate oli 7–12/2022 120 (7–12/2021: 10) tuhatta euroa ja käyttökate oli -5 477 (-3 666) tuhatta euroa. Henkilöstökulut olivat 2 770 (2 066) tuhatta euroa, poistot ja arvonalentumiset olivat 1 052 (511) tuhatta euroa ja liiketoiminnan muut kulut olivat 2 966 (1 700) tuhatta euroa.

Konsernin liiketulos oli -6 529 (-4 178) tuhatta euroa. Rahoitustuotot ja -kulut olivat 101 (-66) tuhatta euroa. Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja oli -6 428 (-4 244) tuhatta euroa. Tilikauden tulos oli -6 411 (-4 244) tuhatta euroa.

Betolar on kasvuvaiheen yhtiö, jonka panostukset Geoprime-konseptinsa kehittämiseen ja kansainväliseen kaupallistamiseen kasvoivat voimakkaasti tilikaudella. Liiketappio heijastaa yhtiön kasvustrategian mukaista henkilöstön kasvua ja siihen liittyviä kustannuksia, tutkimuksen ja

tuotekehityksen panostuksia sekä kasvustrategian muiden edellytysten ja kyvykkyyksien rakentamisessa.

## Taloudellinen asema ja rahavirrat

Betolarin taseen loppusumma tilikauden lopussa oli 31 948 (31.12.2021: 40 112) tuhatta euroa. Oman pääoman määrä oli 26 582 (38 291) tuhatta euroa. Omavaraisuusaste tilikauden lopussa oli 83 (95) prosenttia.

Tilikauden lopussa konsernin nettovelkaantuneisuus oli -23 614 (-36 906) tuhatta euroa ja nettovelkaantumisaste -89 (-96) prosenttia.

Liiketoiminnan rahavirta tammi-joulukuussa 2022 oli -9 674 (1–12/2021: -3 223) tuhatta euroa. Liiketoiminnan nettorahavirtaan vaikutti henkilöstökustannuksien ja muiden liiketoiminnan kulujen kasvu.

Investointien rahavirta oli -2 979 (-1 585) tuhatta euroa muodostaen yhtiön aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä.

Rahoituksen rahavirta oli 1 922 (41 519) tuhatta euroa. Rahoituksen rahavirtaan sisältyvät pitkäaikaisten lainojen nostot 2 088 tuhatta euroa, vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut -215 tuhatta euroa ja 57 tuhannen euron osakeanti.

Betolarin lyhytaikaiset rahastosijoitukset kauden lopussa olivat 25 457 (33 998) tuhatta euroa. Rahavarat olivat kauden lopussa 1 167 (3 358) tuhatta euroa ja rahavarojen muutos oli -2 191 (2 713) tuhatta euroa. Rahavarat ja lyhytaikaiset rahastosijoitukset yhteensä olivat 26 624 (37 355) tuhatta euroa.

## Investoinnit

Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin olivat yhteensä 3 339 (1 787) tuhatta euroa. Investointien suhteellinen osuus liiketoiminnan kokonaiskuluista oli 31 (36) prosenttia.

## Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Betolarin merkittävimmät riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät on kuvattu yksityiskohtaisemmin vuositilinpäätöksen hallituksen toimintakertomuksessa. Erityisesti lähiajalle kohdistuvat riskit ja epävarmuustekijät on kuvattu alla.

Taloudelliset syklit ja erityisesti rakennusmarkkinoiden aktiviteetin taso vaikuttavat Betolarin tuotteiden ja palveluiden kysyntään. Korkea inflaatio, nousevat korot ja toimitusketjujen häiriöt ovat heikentäneet maailmantalouden näkymiä, muodostaen riskin Betolarin kasvustrategian toteutuksen näkökulmasta. Ukrainan sodan seurauksena muuttunut Euroopan turvallisuustilanne on lisännyt geopolitiittisiä riskejä ja voimistanut globaalien toimitusketjujen häiriöitä sekä lisännyt epävarmuutta Euroopan hyödyke- ja energiamarkkinoilla. Tilanteesta aiheutuvat niukkuudet, häiriöt sekä kustannusinflaatio voivat vaikuttaa Betolarin ratkaisun kilpailu- tai toimituskykyyn, myyntiin tai kannattavuuteen haitallisesti. Toimintaympäristön epävarmuuden ei kuitenkaan arvioida vaikuttavan merkittävästi yhteiskuntien, yritysten ja rahoitusmarkkinoiden vihreään siirtymään liittyvien suunnitelmien ja ohjelmien toimeenpanoon.

Betolar on alkuvaiheen teknologiayhtiö, joka tavoittelee mittavia sementtiä korvaavia rakennusmateriaalimarkkinoita kansainvälisesti, erityisesti Aasiassa ja Euroopassa. Toiminnan voimakas kaupallistaminen ja kasvattaminen sekä skaalautumisedellytysten rakentaminen näillä markkinoilla vaativat merkittäviä kasvupanostuksia, kyvykkyyksien kehittämistä ja hankkimista sekä edellisiin liittyvien strategisten valintojen tekemistä. Nopeasti avautuvassa globaalissa vihreiden rakennusmateriaalien markkinassa Betolar on päättänyt hyväksyä korkeamman riskitason strategisissa valinnoissaan, jotka liittyvät uuden markkinan määrittelemiseen ja luomiseen sekä innovaationsa kaupallistamiseen.

Betolar hallitsee kehittämänsä teknologian ja toimintamallin kaupallistamiseen liittyvää riskiä uusilla markkinoilla tarkastelemalla toimintaympäristöään, arvoketjuaan sekä strategisia valintojaan erittäin aktiivisesti ja tekemällä tarvittavia muutoksia nopeasti, mutta hallitusti. Ensimmäisistä pilotointi- ja kaupallisista asiakkuuksista saatavat kokemukset analysoidaan ja hyödynnetään asiakassegmenttien strategisen painoarvon tarkentamisessa ja jatkuvasti suurempien asiakkuuksien sekä tuotantomäärien tavoittelussa. Keskeistä on myös sovellettavuuden, saatavuuden ja hintakilpailukyvyyn näkökulmasta optimaalisen sivuvirtojen tunnistaminen ja saatavuuden varmistaminen.

Geoprime-ratkaisun hintakilpailukyky perustuu merkittävilta osin siinä käytettävien teollisten sivuvirtojen, aktivaattorikomponenttien sekä sideaineiden hintaan ja saatavuuteen. Betolarin reseptiikassa korostuu tällä hetkellä markkinahinnoiteltu raaka-aine masuunikuona, johon kohdistuu kasvavaa kysyntää myös geopolymeeriratkaisujen kanssa kilpailevien seossementtien suunnasta. Betolar pyrkii asteittain tarjoamaan vaihtoehtoisia, ei-kaupallistettuja sivuvirtoja ja niiden hyödyntämisteknologioita käytettäväksi masuunikuonan rinnalla tai sijaan.

Betolarin Geoprime-ratkaisun yleistyminen ja kannattavuuden varmistaminen kohdemarkkinoilla Aasiassa ja Euroopassa edellyttävät kaupallista, taloudellista ja teknistä onnistumista erityisesti potentiaalisilta volyymeiltään suurimmissa projekteissa. Käyttönoton tuotteistaminen, selkeä vaiheistaminen ja ohjausmallin hyödyntäminen pienentävät oleellisesti epäonnistumisriskiä erityisesti laajemmissa ja suuremman mittakaavan käyttöönottoprojekteissa. Ohjausmalli tukee ja vahvistaa projektijohtamista, riskienhallintaa sekä seurantaa.

Betolarin ratkaisu perustuu teknologian, reseptiikan, raaka-aineketjujen sekä markkinoinnin asiakaskohtaiseen räätälöintiin. Tavoitteena on mahdollistaa asiakkaalle laadun, kestävyuden ja ympäristövaikutusten näkökulmasta ylivertaisen ja vaatimustenmukaisen sementtittömän betonituotteen valmistaminen, markkinoiminen ja toimittaminen omille asiakkailleen.

Ensimmäisten asiakkuuksien merkitys on Geoprime-ratkaisun yleistymisen kannalta keskeinen, ja siksi onnistuminen asiakkaiden omien ja valmistettaviin tuotteisiin kohdistuvien vaatimusten täyttämässä on Betolarin näkökulmasta ensisijaisen tärkeää. Betolarin Geoprime-teknologialla valmistettujen tuotteiden tulee täyttää kunkin tuotteen tai tuoteryhmän osalta vaatimukset, jotka vaihtelevat tuotteen valmistus- tai käyttömaan tai -alueen mukaan.

Toimintojen kasvava digitalisoiminen sekä ammattimaisen kyberrikollisuuden lisääntyminen on kasvattanut liiketoiminnan jatkuvuuteen ja kriittisen tiedon suojaamiseen liittyvää tietoturvariskiä. Tietoturvaan ja tietosuojaan liittyvät selvitykset ja parannukset ovat jatkuvasti painopistealueitamme. Käyttämämme tiedon luotettavuus, eheys, ajantasaisuus ja turvallisuus ovat toiminnallemme oleellisen tärkeitä. Tapahtumia tietojärjestelmissämme valvotaan ympärivuorokautisesti ja poikkeavat tapahtumat nousevat hälytyksenä esille välittömästi.

Betolar hallitsee ratkaisuunsa perustuvien rakennustuotteiden ja -materiaalien vaatimustenmukaisuuteen liittyvää riskiä johtamalla tuotekehitysprosessia aktiivisesti ja ennakoivasti. Jokaisen pilotointi- tai käyttöönottoprojektin aluksi kartoitetaan paikallinen, tavoiteltua Geoprime-lopputuotetta ja sen valmistusta koskeva sääntely, standardit, sekä muut paikalliset vaatimukset, ohjeet ja käytännöt. Vaatimustenmukaisuuden määrittely, tuottaminen, ja raportointi varmistetaan vaiheittain tuotekehitysprosessin edetessä. Tästä erillisenä Betolar toteuttaa tarvittavat testausohjelmat pitkäaikaiskestävyyden varmistamiseksi mahdollisimman aikaisessa vaiheessa.

## Henkilöstö ja toimipaikat

Konsernin palveluksessa kaudella keskimäärin 51 (23). Henkilöstön määrä kasvoi 28 henkilöllä. Kauden lopussa oli 61 (31.12.2021: 31), josta Suomessa työskenteli 56 (31.12.2021: 30) ja Suomen ulkopuolella 5 (31.12.2021: 1) henkilöä. Suomessa yhtiöllä on työpisteet Espoossa, Jyväskylässä, Tampereella ja laboratorio Kannonkoskella. Intian maayhtiön lisäksi yhtiöllä on toimintaa Vietnamin ja Indonesiassa.

Betolar kasvoi ja sen kyvykkyyksien kehitys jatkui voimakkaana uusien rekrytointien myötä. Toteutetut rekrytoinnit sijoittuivat erityisesti digitaalisten ratkaisujen, tutkimus- ja tuotekehityksen sekä kaupallisen osaamisen vahvistamiseen sekä johtoryhmään. Organisaatiossa kehitettiin erityisesti uusien esihenkilöiden valmiuksia, vahvistettiin työturvallisuuskäytänteitä sekä kehitettiin hyvinvoivan ja osaavan työyhteisökulttuurin edellytyksiä. Erityistä huomiota kiinnitettiin uusien henkilöiden perehdytykseen, missä varsinkin työyhteisön kokoneempien jäsenten merkitys korostui.

## Hallinnointi

### Hallitus ja valiokunnat

Betolarin hallituksen jäsenet 31.12.2022 olivat Tero Ojanperä (puheenjohtaja), Inka Mero (jäsen), Kalle Härkki (jäsen), Soile Kankaanpää (jäsen), Ilkka Salonen (jäsen) ja Juha Leppänen (jäsen).

Ilkka Salonen valittiin Betolarin hallituksen uudeksi jäseneksi 23.3.2022 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa.

Hallitus päätti 23.3.2022 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen pidetyssä järjestäytymiskokouksessaan perustaa tarkastusvaliokunnan sekä henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan. Valiokuntien tehtävänä on avustaa hallitusta, eikä niillä ole itsenäistä päätösvaltaa.

Hallitus valitsi keskuudestaan valiokuntien puheenjohtajat sekä jäsenet järjestäytymiskokouksessaan.

Tarkastusvaliokunta: Ilkka Salonen, puheenjohtaja sekä jäsenet Soile Kankaanpää ja Kalle Härkki. Tarkastusvaliokunnan jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta: Tero Ojanperä, puheenjohtaja sekä jäsenet Inka Mero ja Kalle Härkki.

### Tilintarkastaja

Betolarin 23.3.2022 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti valita tilintarkastajaksi tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy:n, jonka ilmoittamana päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Janne Rajalahti.

### Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Varsinainen yhtiökokous päätti perustaa osakkeenomistajien pysyvän nimitystoimikunnan ja hyväksyi nimitystoimikunnan työjärjestyksen. Nimitystoimikunta koostuu viidestä (5) jäsenestä, joista yhtiön neljä (4) suurinta osakkeenomistajaa ovat kukin oikeutettuja nimeämään yhden jäsenen. Nimitystoimikuntaan kuuluu lisäksi jäsenenä hallituksen puheenjohtaja. Vuonna 2022 nimitystoimikunnan puheenjohtajana toimi Alexander Ehrnrooth (Nidoco AB) ja muina jäseninä toimivat Olli-Pekka Kallasvuo (Juha Leppänen edustaja), Peter Seligson (Ahlstrom Invest B.V.),

Annika Ekman (Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen) ja Tero Ojanperä (Betolarin hallituksen puheenjohtaja).

## Toimitusjohtaja ja johtoryhmä

Betolarin hallitus nimitti 12.5.2022 yhtiön uudeksi toimitusjohtajaksi Riku Kytömäen, joka aloitti tehtävässään 1.11.2022. Matti Löppönen jatkoi toimitusjohtajana 31.10.2022 asti.

Betolarin johtoryhmä vahvistui vuoden alkupuolella avainrekrytoinneilla. Antti Uski (KT, EMBA) aloitti 11.1.2022 henkilöstöjohtajana. Ilkka Iittiläinen (DI, OTM, MBA) nimitettiin operatiiviseksi johtajaksi 29.3.2022. Toisen vuosipuolen aikana Ville Voipio (KTM) nimitettiin kaupalliseksi johtajaksi (Chief Commercial Officer) ja Jarno Poskela (T&T) teknologiajohtajaksi (Chief Technology Officer). Yhtiön nykyinen teknologiajohtaja Pekka Hintikka jäi Poskelan aloittamisen myötä pois johtoryhmätyöskentelystä. Hän ilmoitti siirtyvänsä eläkkeelle vuoden 2023 aikana ja jatkaa Betolarin T&K-toiminnan tukemista neuvonantajan roolissa siihen saakka.

Uusien johtoryhmänimitysten lisäksi valmisbetonin ja betonielementtien tuoteryhmästä vastannut liiketoimintajohtaja Lasse Happonen ilmoitti maaliskuussa siirtyvänsä eläkkeelle, jatkaen Betolarin neuvonantajana. Yhtiön Aasian liiketoimintajohtajana ja johtoryhmän jäsenenä toiminut Juha Pinomaa jätti Betolarin vuoden 2022 lopussa ja lisäksi Betolarin perustaja, innovaatiojohtaja Juha Leppänen jättäytyi pois yhtiön operatiivisesta johdosta ja johtoryhmästä 31.12.2022, mutta jatkaa hallituksen jäsenenä ja Betolarin innovaatiotoiminnan ja -hankkeiden tukemisessa neuvonantajan roolissa.

Betolarin johtoryhmän jäsenet 31.12.2022 olivat Riku Kytömäki (toimitusjohtaja), Riikka Ylikoski (talousjohtaja), Ville Voipio (kaupallinen johtaja), Jarno Poskela (teknologiajohtaja), Janne Rauramo (strategiset partneruudet -johtaja), Antti Uski (henkilöstöjohtaja) ja Ilkka Iittiläinen (operatiivinen johtaja).

## Varsinaisen yhtiökokouksen päätökset

Betolarin 23.3.2022 pidetty yhtiökokous hyväksyi tilikauden 2021 tilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Varsinainen yhtiökokous päätti siirtää tilikauden tappion edellisten tilikausien voitto (tappio) tilille ja päätti olla jakamatta osinkoa hallituksen ehdotuksen mukaisesti.

Varsinainen yhtiökokous vahvisti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että hallitus koostuu kuudesta (6) jäsenestä ja valitsi hallituksen jäseniksi uudelleen Tero Ojanperän, Soile Kankaanpään, Kalle Härkin, Inka Meron ja Juha Leppäsen sekä uudeksi jäseneksi Ilkka Salosen. Tero Ojanperä valittiin uudelleen hallituksen puheenjohtajaksi.

Varsinainen yhtiökokous päätti, että hallituksen puheenjohtajalle maksetaan 3 300 euroa kuukaudessa ja muille hallituksen jäsenille kullekin 1 800 euroa kuukaudessa. Lisäksi yhtiökokous päätti, että valiokunnan puheenjohtajalle maksetaan 600 euroa hallituksen perustamien valiokuntien kokoukselta ja muille valiokuntien jäsenille 300 euroa kokoukselta. Yhtiön työ- tai toimisuhteessa oleville henkilöille ei makseta palkkioita hallituksessa toimimisesta. Matkakustannukset korvataan Verohallinnon vahvistaman kulloisenkin matkakorvausperusteen enimmäismäärän mukaisina.

Varsinainen yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään enintään 1 850 208 osakkeen (mukaan lukien erityisten oikeuksien perusteella annettavat osakkeet) antamisesta yhdessä tai useammassa erässä, mikä vastaa noin 9,5 prosenttia yhtiön kaikkien osakkeiden lukumäärästä. Hallitus päättää kaikista osakeannin sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista valtuutuksen puitteissa. Osakeanti ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien, sisältäen optiot, voi tapahtua myös suunnatusti osakkeenomistajan etuoikeudesta poiketen (suunnattu osakeanti). Valtuutus kumoaa aikaisemmat käyttämättömät osakeantia sekä optio-oikeuksien ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamista koskevat valtuutukset ja se on voimassa 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Lisäksi varsinainen yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään enintään 973 793 yhtiön oman osakkeen hankinnasta mikä vastaa noin 5 prosenttia yhtiön kaikkien osakkeiden lukumäärästä. Omia osakkeita voidaan hankkia vain vapaalla omalla pääomalla ja hankintapäivänä monenkeskisessä kaupankäynnissä muodostuvaan hintaan tai muuten markkinoilla muodostuvaan hintaan. Osakkeita voidaan hankkia myös julkisen kaupankäynnin ulkopuolella hintaan, joka enimmillään vastaa hankintahetken markkinahintaa julkisessa kaupankäynnissä.

Hallitus päättää, miten osakkeita hankitaan. Omia osakkeita voidaan hankkia muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankinta), jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy. Valtuutus on voimassa 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Varsinainen yhtiökokous päätti perustaa osakkeenomistajien pysyvän nimitystoimikunnan ja hyväksyi nimitystoimikunnan työjärjestyksen.



## Osake ja osakkeenomistajat

Tilikauden lopussa 31.12.2022 Betolarin osakepääoma oli 80 000 euroa ja yhtiö oli laskenut liikkeeseen 19 531 757 täysin maksettua osaketta. Yhtiöllä on yksi osakelaji, jonka ISIN-tunnus on FI4000512587.

Betolarilla oli tilikauden päättyessä yhteensä 4 486 (3 931) osakkeenomistajaa. Alla oleva taulukko esittää Betolar kymmenen suurinta osakkeenomistajaa osakkaiden määrän perusteella, perustuen Euroclear Finland Oy:n ylläpitämän osakasrekisterin tietoihin 31.12.2022.

### Kymmenen suurinta osakkeenomistajaa 31.12.2022

Sija	Osakkeenomistajat	Osakemäärä	% osakkeista
1	Nidoco AB	2 077 214	10,64
2	Leppänen Juha Markus	1 603 468	8,21
3	Ajanta Innovations Oy	1 600 463	8,19
4	Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	1 080 139	5,53
5	Ahlstrom Invest B.V.	1 058 335	5,42
6	Voima Ventures Fund II Ky	744 853	3,81
7	Entrada Oy	691 150	3,54
8	Sijoitusrahasto Säästöpankki Pienyhtiöt	650 000	3,33
9	Sijoitusrahasto Danske Invest Suomi Osake	571 828	2,93
10	Ylitalo Kari Tapani	557 469	2,85
	10 suurinta yhteensä	10 634 919	54,45
	Muut osakkeenomistajat	8 896 838	45,55
	Kaikki osakkeet yhteensä	19 531 757	100,00

Hallituksen ja johtoryhmän jäsenten sekä määräysvaltayhteisöjensä omistus Betolarissa oli tilikauden lopussa yhteensä 2 070 752 osaketta, mikä vastaa noin 10,6 prosenttia kaikista osakkeista ja äänistä.

### Suurimmat osakkeenomistajat sektoreittain 31.12.2022

Sija	Osakkeenomistajat sektorin mukaan	Osakemäärä	% osakkeista
1	Yritykset yhteensä	6 259 407	35,39
2	Kotitaloudet	5 284 216	29,88
3	Ulkomaat yhteensä	3 282 086	18,56
4	Julkisyhteisöt	1 341 463	7,58
5	Rahoitus- ja vakuutuslaitokset yhteensä	1 175 444	6,65
6	Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt yhteensä	344 404	1,95
	Yhteensä	17 687 020	100,00
	Hallintarekisteröidyt	1 372 351	7,0
	Yhteistilillä	472 386	0,00
	Kaikki osakkeet yhteensä	19 531 757	0,00

Osakkeista 7,0 prosenttia oli hallintarekisteröityjen omistajien hallussa. Lisäksi yhteistilillä oli yhteensä 472 386 yhden osakkeenomistajan omistamaa osaketta, joita ei tilikauden päättyessä siirretty osakkeenomistajan arvo-osuustilille. Yhteistilillä olevat osakkeet ja niiden omistajat eivät näy suurimpien omistajien listalla.



## Osakekannan jakauma 31.12.2022

Sija	Osakemäärä	Omistajien määrä	% osakkeenomistajista	Osakemäärä	% osakkeista
1	1–100	2 741	61,10	150 171	0,77
2	101–500	1 192	26,57	290 796	1,49
3	501–1 000	270	6,02	212 149	1,09
4	1 001–5 000	170	3,79	382 587	1,96
5	5 001–10 000	35	0,78	239 372	1,23
6	10 001–50 000	38	0,85	840 030	4,30
7	50 001–100 000	9	0,20	703 957	3,60
8	100 001–500 000	20	0,45	4 746 882	24,30
9	500 001–	11	0,25	11 493 427	58,85
	Yhteistilillä	0	0,00	472 386	2,42
	Yhteensä	4 486	100,00	19 531 757	100,00

100 suurinta osakkeenomistajaa on esitetty Betolarin verkkosivuilla [www.betolar.com/sijoittajille](http://www.betolar.com/sijoittajille)

## Kurssikehitys ja kaupankäynti

Osakkeen korkein noteerattu hinta tilikaudella oli 6,30 euroa ja matalin 2,52 euroa. Kaupankäyntivolyymillä painotettu keskihinta oli 4,64 euroa. Tilikauden päätöskurssi oli 3,05 euroa, jolloin Betolarin markkina-arvo oli 59 571 859 euroa. Osakkeen kokonaisvaihto oli tilikaudella 11 667 819 euroa ja kaupankäynnin volyymi 2 547 223 osaketta. Keskimääräinen päivittäinen vaihto tilikaudella oli 10 068 osaketta.

## Hallituksen voimassa olevat valtuutukset

Betolarin hallituksella on seuraavat varsinaisen yhtiökokouksen 23.3.2022 myöntämät valtuutukset.

### **Osakeantia, optio-oikeuksia ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamista koskeva valtuutus**

Hallitus on valtuutettu päättämään enintään 1 850 208 osakkeen (mukaan lukien erityisten oikeuksien perusteella annettavat osakkeet) antamisesta yhdessä tai useammassa erässä, mikä vastaa noin 9,5 prosenttia yhtiön kaikkien osakkeiden lukumäärästä. Hallitus päättää kaikista osakeannin sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista valtuutuksen puitteissa. Osakeanti ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien, sisältäen optiot, voi tapahtua myös suunnatusti osakkeenomistajan etuoikeudesta poiketen (suunnattu osakeanti). Valtuutus kumoaa aikaisemmat käyttämättömät osakeantia sekä optio-oikeuksien ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamista koskevat valtuutukset ja se on voimassa 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

### **Omien osakkeiden hankkimista koskeva valtuutus**

Hallitus on valtuutettu päättämään enintään 973 793 yhtiön oman osakkeen hankinnasta mikä vastaa noin 5 prosenttia yhtiön kaikkien osakkeiden lukumäärästä. Omia osakkeita voidaan hankkia vain vapaalla omalla pääomalla ja hankintapäivänä monenkeskisessä kaupankäynnissä muodostuvaan hintaan tai muuten markkinoilla muodostuvaan hintaan.

Osakkeita voidaan hankkia myös julkisen kaupankäynnin ulkopuolella hintaan, joka enimmillään vastaa hankintahetken markkinahintaa julkisessa kaupankäynnissä. Hallitus päättää, miten osakkeita hankitaan. Omia osakkeita voidaan hankkia muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankinta), jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy. Valtuutus on voimassa 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

## Katsauskauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Ei olennaisia tapahtumia.

## Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Tulevina vuosina Betolar keskittyy kehittämään liiketoimintaansa ja rahoittamaan kasvuaan strategiansa mukaisesti. Yhtiö ei odota jakavansa osinkoa lyhyellä tai keskipitkällä aikavälillä.

## Hallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä

Emoyhtiön jakokelpoinen vapaa oma pääoma 31.12.2022 oli 23.130.790,99 euroa. Emoyhtiön tilikauden tulos oli -12.098.481,79 euroa.

Yhtiö ei odota jakavansa osinkoa lyhyellä tai keskipitkällä aikavälillä. Lisäksi Betolarin rahoitussopimusten ehtoihin sisältyy tiettyjä rajoituksia Betolarin kyvylle maksaa osinkoja tai jakaa muutoin pääomaa.

Lisätietoja rajoituksista löytyy Betolarin listautumisesitteen kohdasta ”Betolarin liiketoiminnan rahoitus”.

Hallitus esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, ettei osinkoa jaeta tilikaudelta 1.1.2022–31.12.2022 ja että tilikauden tappio siirretään edellisten tilikausien voitto (tappio) tilille.

## Varsinainen yhtiökokous

Betolar Oyj:n varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi 31.3.2023. Kutsu yhtiökokoukseen julkaistaan myöhemmin.

## Vuosikertomus ja taloudellinen raportointi

Vuosikertomus tilikaudelta 2022 julkaistaan viikolla 10, joka alkaa 6.3.2023.

Betolar julkaisee vuonna 2023 seuraavat taloudelliset raportit:

- 27.4. Liiketoimintakatsaus 1–3/2023
- 25.8. Puolivuosisikatsaus 2023
- 3.11. Liiketoimintakatsaus 1–9/2023

Betolarin taloudelliset raportit ovat saatavilla yhtiön verkkosivuilta osoitteessa [www.betolar.com/sijoittajille](http://www.betolar.com/sijoittajille).

## Verkkolähetys sijoittajille ja medialle

Betolar järjestää englanninkielisen suoran verkkolähetyksen sijoittajille ja medialle 14.2.2023 klo 10.00 Suomen aikaa.

Lähetystä voi seurata osoitteessa <https://betolar.videosync.fi/q4-2022-result>

Esityksessä toimitusjohtaja Riku Kytömäki ja talousjohtaja Riikka Ylikoski esittelevät Betolarin tilinpäätöksen sekä muita yhtiön ajankohtaisia aiheita. Tilaisuuden tallenne sekä vastaava suomenkielinen esitys on saatavilla osoitteessa Betolarin sijoittajasivustolla myöhemmin samana päivänä.

## Betolar Oyj tilinpäätöstiedot 1–12/2022

### KONSERNIN TULOSLASKELMA

Tuhatta euroa

EUR	1–12/2022 (IFRS)	1–12/2021 (IFRS)	7–12/2022 (IFRS)	7–12/2021 (IFRS)
<b>LIIKEVAIHTO</b>	<b>287</b>	<b>10</b>	<b>261</b>	<b>10</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	139	91	139	90
Materiaalit ja palvelut	-166	0	-141	0
Henkilöstökulut	-4 352	-2 808	-2 770	-2 066
Poistot ja arvonalentumiset	-1 530	-736	-1 052	-511
Liiketoiminnan muut kulut	-5 896	-2 069	-2 966	-1 700
<b>Liikevoitto (-tappio)</b>	<b>-11 518</b>	<b>-5 513</b>	<b>-6 529</b>	<b>-4 178</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	-356	-74	101	-66
<b>VOITTO (TAPPIO) ENNEN VEROJA</b>	<b>-11 873</b>	<b>-5 587</b>	<b>-6 428</b>	<b>-4 244</b>
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>-11 844</b>	<b>-5 587</b>	<b>-6 411</b>	<b>-4 244</b>
<b>Osakekohtainen tulos</b>				
EUR	-0,61	-0,53	-0,33	-0,36

## KONSERNIN TASE

Tuhatta euroa

	31.12.2022	31.12.2021	1.1.2021
<b>VARAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Kehittämismenot	3 656	1 780	858
Muut aineettomat hyödykkeet	30	29	0
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	299	170	120
Käyttöoikeusomaisuuserät	479	153	112
Muut pitkäaikaiset saamiset	201	116	8 685
Laskennalliset verosaamiset	30	1	0
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>4 697</b>	<b>2 249</b>	<b>1 099</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Myyntisaamiset	143	6 646	272
Muut saamiset	315	282	93
Siirtosaamiset	170	220	73
Rahastosijoitukset	25 457	33 998	0
Rahavarat	1 167	3 358	644
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>27 251</b>	<b>37 863</b>	<b>810</b>
<b>Varat yhteensä</b>	<b>31 948</b>	<b>40 112</b>	<b>1 909</b>

## OMA PÄÄOMA JA VELAT

<b>Oma pääoma</b>			
Osakepääoma	80	80	3
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	45 086	45 036	950
Osakeanti	0	13	2 770
Omat osakkeet	0	-14	0
Muuntoerot	4	0	0
Kertyneet voittovarot	-6 745	-1 237	-707
Tilikauden tulos	-11 844	-5 587	-1 624
Määräysvallattomien omistajien osuus	0	0	0
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>26 582</b>	<b>38 291</b>	<b>1 393</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Pääomalainat	2 153	0	0
Lainat rahoituslaitoksilta	10	12	0
Julkiselta vallalta saatu laina	354	277	0
Vuokrasopimusvelat	247	73	57
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>2 764</b>	<b>362</b>	<b>57</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			

Lainat rahoituslaitoksilta	3	4	0
Vuokrasopimusvelat	243	83	54
Ostovelat	886	767	141
Muut velat	141	52	51
Siirtovelat	1 328	552	212
<b>Lyhytaikaiset velat</b>	<b>2 602</b>	<b>1 458</b>	<b>459</b>
<b>Velat yhteensä</b>	<b>5 366</b>	<b>1 820</b>	<b>516</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>31 948</b>	<b>40 112</b>	<b>1 909</b>

## KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA

Tuhatta euroa

1–12/2022

1–12/2021

### Liiketoiminnan rahavirta

Tilikauden tulos	-11 844	-5 587
Oikaisut:		
Poistot ja arvonalentumiset	1 530	736
Rahoitustuotot ja -kulut, netto	354	72
Osakeperusteiset maksut	66	1 217
Muut oikaisut	-149	-1
Tuloverot	-30	-1
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	-10 072	-3 564
Käyttöpääoman muutos:		
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	-205	-448
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	634	797
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>-9 643</b>	<b>-3 216</b>
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-31	-8
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta (A)</b>	<b>-9 674</b>	<b>-3 223</b>

### Investointien rahavirta

Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-2 979	-1 585
<b>Investointien nettorahavirta (B)</b>	<b>-2 979</b>	<b>-1 585</b>

### Rahoituksen rahavirta

Osakeannit	57	39 788
Osakeannin transaktiokulut	-5	-2 936
Omien osakkeiden hankinta	0	-14
Määräysvallattomien omistajien osuuksien hankinnat	0	-127
Pitkäaikaisten lainojen nostot	2 088	4 872
Lyhytaikaisten lainojen nostot	1	5
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-4	-1
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	-215	-67
<b>Rahoituksen nettorahavirta (C)</b>	<b>1 922</b>	<b>41 519</b>

### Rahavarojen muutos (A + B + C) lisäys (+) / vähennys (-)

-10 731      36 711

Rahavarat kauden alussa	37 355	644
Rahavarat kauden lopussa	26 624	37 355
<b>Muutos</b>	<b>-10 731</b>	<b>36 711</b>



## Laskelma oman pääoman muutoksista

Tuhatta euroa  
1–12/2021

### Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

EUR	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Osakeanti	Omat osakkeet	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Määräys- vallattomat omistajat	Oma pääoma yhteensä
<b>FAS-tilinpäätöksen oma pääoma 31.12.2020</b>	3	950	2 771	0	0	-2 312	0	1 411
IFRS-siirtymän vaikutus	0	0	0	0	0	-17	0	-17
<b>Oikaistu oma pääoma 1.1.2021</b>	<b>3</b>	<b>950</b>	<b>2 771</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-2 330</b>	<b>0</b>	<b>1 393</b>
<b>Laaja tulos</b>								
Tilikauden tulos	0	0	0	0	0	-5 583	-4	-5 587
Muut laajan tuloksen erät								
Muuntoerot	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-5 583</b>	<b>-4</b>	<b>-5 587</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>								
Osakeannit transaktiomenoilla vähennettynä	0	36 838	0	0	0	0	0	36 838
Vaihtovelkakirjalainan konvertointi	0	4 554	0	0	0	0	0	4 554
Osakepääoman lisäys	78	-78	0	0	0	0	0	0
Omien osakkeiden hankinta	0	14	0	-14	0	0	0	0
Osakkeiden rekisteröinti	0	2 758	-2 758	0	0	0	0	0
Osakeperusteiset maksut	0	0	0	0	0	1 217	0	1 217
Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa	0	0	0	0	0	-131	4	-127
Muut oikaisut	0	0	0	0	0	3	0	3
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>	<b>78</b>	<b>44 086</b>	<b>-2 758</b>	<b>-14</b>	<b>0</b>	<b>1 089</b>	<b>4</b>	<b>42 484</b>
<b>Oma pääoma 31.12.2021</b>	<b>80</b>	<b>45 036</b>	<b>13</b>	<b>-14</b>	<b>0</b>	<b>-6 824</b>	<b>0</b>	<b>38 291</b>

1-12/2022 Tuhatta euroa	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma						Määrä ysvallattomat omistajat	Oma pääoma yhteensä
	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Osakeantti	Omat osakkeet	Muuntoerot	Kertyneet voittovarajat		
<b>Oma pääoma 1.1.2022</b>	80	45 036	13	-14	0	-6 824	0	38 291
<b>Laaja tulos</b>								
Tilikauden voitto (tappio)	0	0	0	0	0	-11 844	0	-11 844
Muut laajan tuloksen erät								
Muuntoerot	0	0	0	0	4	0	0	4 435
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>-11 844</b>	<b>0</b>	<b>-11 839</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>								
Osakeannit transaktiomenoilla vähennettynä	0	51	0	0	0	0	0	52
Osakkeiden rekisteröinti	0	13	-13	0	0	0	0	0
Omien osakkeiden mitätöinti	0	-14	0	14	0	0	0	0
Osakeperusteiset maksut	0	0	0	0	0	66	0	66
Muut oikaisut	0	0	0	0	0	3	0	3
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>50</b>	<b>-13</b>	<b>14</b>	<b>0</b>	<b>69</b>	<b>0</b>	<b>120</b>
<b>Oma pääoma 31.12.2022</b>	<b>80</b>	<b>45 086</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>-18 599</b>	<b>0</b>	<b>26 572</b>

## Konsernin tilinpäätöstietojen laatimisperiaatteet

Betolar Oyj:n konsernitiilinpäätökseen sisältyvät emoyritys Betolar Oyj (”yhtiö”) ja sen tytäryritykset (”konserni” tai ”Betolar”) Betolar Chemicals Oy (01.11.2019 alkaen) ja Betolar India Private Ltd (01.09.2021 alkaen). Betolar Geotechnical Solutions Oy, Betolar Green Building Technologies Oy, Betolar Mining Solutions Oy, SolidWatt Oy ja Betolar Element Oy sulautuivat Betolar Oyj:n elokuussa 2022.

Konsernitiilinpäätös on laadittu noudattaen International Accounting Standards Boardin (IASB) antamia ja EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyjä kansainvälisiä tilinpäätösstandardeja (IFRS, IAS) sekä tulkintoja (IFRIC). Konsernitiilinpäätös 31.12.2022 päättyneeltä tilikaudelta on laadittu noudattaen 31.12.2022 voimassa olleita kansainvälisiä tilinpäätösstandardeja (IFRS) ja tulkintoja (IFRIC). Konsernitiilinpäätöksen liitetiedot on laadittu myös Suomen kirjanpitolain ja osakeyhtiölain vaatimusten mukaisesti.

Tämä konsernitiilinpäätös on Betolar Oyj:n ensimmäinen IFRS-tilinpäätös. Konserni soveltaa konsernitiilinpäätöksessä standardia IFRS 1 Ensimmäinen IFRS-standardien käyttöönotto. Betolarin IFRS-standardeihin siirtymispäivä oli 1.1.2021. Konsernin tilinpäätökset laadittiin 31.12.2021 saakka suomalaisen kirjanpito- ja tilinpäätössääntelyn mukaisesti (Finnish Accounting Standards, FAS). FAS-laatimisperiaatteet on esitetty Betolarin vuoden 2021 tilinpäätöksessä.

## Toiminnan jatkuvuus

Betolarin liiketoiminta on vielä tuotteistusvaiheessa. Betolarin tarjoamien ratkaisujen kehittäminen ja kaupallistaminen on aiheuttanut ja tulee jatkossakin aiheuttamaan yhtiölle merkittäviä kustannuksia.

## Lähipiiriliikeytoimet

Betolarin lähipiiriin kuuluvat emoyhtiö Betolar Oyj:n tytäryhtiöt. Lähipiiriin luetaan myös Betolarin johtoon kuuluvat avainhenkilöt sekä heidän läheiset perheenjäsenet ja heidän määräysvallassaan olevat yhteisöt. Johtoon kuuluvia avainhenkilöitä ovat Betolarin hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja sekä muut johtoryhmän jäsenet. Liiketoimet lähipiirin kanssa on tehty tavallisin kaupallisin ehdoin. Liiketoimet sisältävät hallituksen jäseneltä ja johtoryhmän jäseneltä ostettuja liiketoiminnan kehitykseen liittyviä konsultointipalveluja sekä 2021 tilikauden aikana johtoryhmän jäseniltä ostetut tytäryhtiöiden vähemmistöosakkeet. Lisäksi tilikauden aikana lähipiiritransaktioina on tunnistettu lähipiirin tekemät osakemerkinnät.

Konsernin lähipiiriin kuuluville henkilöille ei ole myönnetty lainoja eikä heidän puolestaan ole annettu takauksia tai muita vakuuksia.

Lähipiirin kanssa toteutettiin seuraavat liiketoimet:

<b>Tuhatta euroa</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
Tuloslaskelma	<b>Konserni</b>	<b>Konserni</b>
Ostetut palvelut	182	138

<b>Tuhatta euroa</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
Tase	<b>Konserni</b>	<b>Konserni</b>
Ostovelat	17	16

Johdon palkat ja palkkiot:

Tuhatta euroa	31.12.2022	31.12.2021
	Konserni	Konserni
<u>Hallituksen jäsenten palkkiot</u>		
Puheenjohtaja	38	27
Muut hallituksen jäsenet	57	6
<b>Hallituspalkkiot yhteensä</b>	<b>95</b>	<b>33</b>

Tuhatta euroa	31.12.2022	31.12.2021
	Konserni	Konserni
<u>Toimitusjohtaja</u>		
Palkat ja palkkiot	407	173
Eläkekulut	76	30
Henkilösivukulut	11	33
<b>Yhteensä</b>	<b>493</b>	<b>208</b>

Tuhatta euroa	31.12.2022	31.12.2021
	Konserni	Konserni
<u>Muu johtoryhmä</u>		
Palkat ja palkkiot	860	359
Eläkekulut	161	63
Henkilösivukulut	22	10
<b>Yhteensä</b>	<b>1 043</b>	<b>433</b>

Johdolle on myönnetty tilikausien 2022 ja 2021 aikana optioita (kpl) seuraavasti:

	2022	2021
	Konserni	Konserni
Hallituksen jäsenet	0	431 518
Toimitusjohtaja	145 000	60 701
Muut johtoryhmän jäsenet	195 733	165 876
<b>Yhteensä (*</b>	<b>340 733</b>	<b>658 095</b>

(\* Yhtiö on päättänyt maksuttomasta osakeannista (split) 2.11.2021. Osake-splitin vaikutukset optio-ohjelmaan on huomioitu esitetyissä optiomäärissä.

Kannonkoski 14. päivänä helmikuuta 2023

Betolar Oyj

Hallitus

## LIITE

### Eräiden vaihtoehtoisten tunnuslukujen ja muiden tunnuslukujen laskentakaavat

Tunnusluku	Määritelmä	Käyttötarkoitus
Myyntikate	Liikevaihto – materiaalit ja palvelut	Myyntikate on Konsernin kannattavuutta osoittava mittari. Myyntikate mittaa kannattavuutta materiaalien ja palvelujen kulujen vähentämisen jälkeen.
Käyttökate	Liikevoitto (-tappio) ennen poistoja ja arvonalentumisia	Käyttökate on Konsernin tuloksellisuutta osoittava mittari.
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, EUR	Tilikauden tulos / ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana	Tunnusluku kuvaa Yhtiön tuloksen jakautumista yksittäiselle osakkeelle.
Osakekohtainen tulos, laimennusvaikutuksella oikaistu, EUR	Tilikauden tulos / ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana + laimentavat potentiaaliset osakkeet	Tunnusluku kuvaa Yhtiön tuloksen jakautumista yksittäiselle osakkeelle laimennusvaikutuksella huomioituna.
Rahavarat ja lyhytaikaiset rahastosijoitukset	Rahavarat ja tilapäisesti sijoitetut likvidit varat	Rahavarat ja lyhytaikaiset rahastosijoitukset kuvaavat yhtiön likvidejä varoja.
Pilottiasiakkaiden lukumäärä	Tehdaspilottivaiheessa olevien asiakkaiden määrä.	Tunnusluku kuvaa Yhtiön myyntiprosessin tehdaspilottivaiheessa olevia uusia asiakkaita.